



« Une Église synodale est une Église de l'écoute »
Priorités pastorales de 2023-2025

Le 2 septembre 2023

Présentation

Cette lettre sur les priorités pastorales de 2023-2025 dans l'archidiocèse de Gatineau comprend deux parties. D'abord, un guide de lecture vous est proposé qui pourra aussi servir d'aide-mémoire. Il résume le contenu de la deuxième partie, plus longue et dense.

Cette deuxième partie se présente sous forme d'un document de travail. Elle comprend des réflexions plus développées sur les thèmes énumérés dans le guide de lecture. Elle propose des questions pour la réflexion personnelle, la discussion en groupe et la prise de décision.

Fruit d'un discernement communautaire, cette lettre est proposée à votre propre discernement. Puisse-t-elle inspirer les esprits, éclairer les intelligences, faire jaillir la créativité et dynamiser les cœurs. Bonne lecture!

+ Paul-André Durocher

« Une Église synodale est une Église de l'écoute »

Priorités pastorales de 2023-2025

GUIDE DE LECTURE

À mon invitation, une douzaine de personnes impliquées en pastorale se sont rassemblées en juillet afin d'identifier les priorités pour 2023-2024. Les récentes consultations synodales dans le diocèse et à travers le monde ont inspiré notre discernement. Établir de telles priorités nous permet de collaborer plus étroitement et d'unir nos forces en misant sur quelques points jugés importants par les intervenants et intervenantes en pastorale chez nous. Voici donc les propositions issues de notre discernement

1. **Orientation fondamentale : la synodalité**

Nous maintenons pour les deux prochaines années l'orientation fondamentale qui avait été choisie pour 2022-2023 : la synodalité. Tout en communiant aux travaux du Synode des évêques qui se tiendra à Rome en octobre 2023 et 2024, nous poursuivrons l'élan déjà amorcé l'an dernier.

2. **Valeur prioritaire : l'accueil ; pratique à privilégier : l'écoute active**

De même, nous proposons de maintenir l'accueil comme valeur prioritaire. Par contre, nous nous pencherons de façon particulière sur la pratique de l'écoute active, essentielle à tout accueil véritable. Nous identifions quatre domaines dans lesquels cette pratique pourrait être développée, et des moyens concrets de ce faire.

Domaine	Moyen
Écoute de la Parole	Partage d'Évangile en petits groupes
Écoute de l'Esprit	La conversation spirituelle
Écoute de l'autre	Partenariat clercs-laïcs
Écoute du monde	La dimension sociale de l'Évangile

3. Pratiques à développer : la conversation spirituelle et le partenariat clercs-laïcs

L'équipe diocésaine se propose d'aider les intervenants pastoraux à comprendre et à pratiquer la conversation spirituelle et le partenariat clercs-laïcs en organisation des sessions de formation et en proposant diverses ressources.

4. Champ d'application concrète : l'homélie

En réponse à un souhait exprimé dans notre diocèse comme dans toutes les régions du monde durant la consultation synodale, nous proposons d'appliquer ces outils à la préparation et à la réception des homélies afin qu'elles portent encore plus de fruit dans nos communautés et nos vies individuelles.

5. Lancement de l'année pastorale dans les zones

Le lancement de l'année pastorale prendra la forme de rencontres dans chacune des zones du diocèse en octobre. Ces rencontres prendront la forme d'assemblées synodales régionales en utilisant la méthode de la conversation spirituelle.

6. Conclusion

Afin de nous donner le temps d'étudier convenablement ces priorités et de les mettre en œuvre de façon signifiante, elles sont fixées pour la période s'étendant de septembre 2023 à 2025.

Je vous invite à lire la lettre pastorale dans son ensemble et à la faire connaître dans vos milieux. Elle se présente comme un document de travail qui contient des questions de réflexions pour nourrir votre méditation et votre prière. Je vous encourage à étudier ces questions en petits groupes — une façon synodale de procéder. Enfin, toute l'équipe espère que les paroisses et les mouvements du diocèse choisiront l'une ou l'autre piste à explorer durant les prochains mois. L'équipe diocésaine est là pour vous appuyer.

« Une Église synodale est une Église de l'écoute »
Priorités pastorales de 2023-2025

DOCUMENT DE TRAVAIL

À tous les fidèles de l'archidiocèse de Gatineau,

Les 23 et 24 juillet derniers, je me suis mis à l'écoute d'une douzaine de personnes impliquées en pastorale dans notre archidiocèse : membres de l'équipe diocésaine et du Conseil diocésain de pastorale, prêtres de paroisse, laïcs engagés dans leurs milieux. Nous avons fait un retour sur l'année pastorale de 2022-2023 à la lumière de ma lettre pastorale publiée il y a un an. Nous avons évoqué les synthèses québécoise, canadienne et nord-américaine qui ont été rédigées suite à la consultation mondiale sur la synodalité. Nous avons étudié les recommandations proposées par les participants et participantes à la rencontre québécoise sur la synodalité tenue à Trois-Rivières les 6 et 7 mars derniers. Nous avons prié, nous avons échangé, nous avons essayé de discerner la voix de l'Esprit.

Aujourd'hui, je confirme les conclusions que nous avons tirées de notre lac-à-l'épaule et je vous les présente pour votre considération. J'espère que vous recevrez ces propositions avec un esprit d'ouverture et d'accueil et qu'elles inspireront votre action personnelle et communautaire dans les mois à venir. Je prie qu'elles portent du fruit pour nos paroisses, nos mouvements et l'ensemble du diocèse.

Voici donc les conclusions auxquelles est arrivé notre groupe.

7. Maintenons la synodalité comme orientation fondamentale.

En 2015, lors de la célébration du 50^e anniversaire du Synode des évêques, le pape François a dit :

Ce que le Seigneur nous demande, en un certain sens, est déjà pleinement contenu dans le mot « Synode ». Marcher ensemble — Laïcs, Pasteurs, Évêque de Rome — est un concept facile à exprimer en paroles, mais pas si facile à mettre en pratique.

Une Église synodale est une Église de l'écoute, avec la conscience qu'écouter « est plus qu'entendre ». C'est une écoute réciproque dans laquelle chacun a quelque chose à apprendre.

Le peuple fidèle, le Collège épiscopal, l'Évêque de Rome, chacun à l'écoute des autres ; et tous à l'écoute de l'Esprit Saint, l'« Esprit de Vérité » (Jn 14, 17), pour savoir ce qu'il dit aux Églises (Ap 2, 7).

Les membres de notre diocèse qui ont participé au processus synodal de 2018-2021 et à la consultation synodale de 2022 ont embrassé la vision du Pape en affirmant que nous devons miser sur la synodalité dans notre Église locale. Les assemblées synodales romaines qui auront lieu en octobre 2023 et 2024 porteront sur ce thème dont l'importance a été confirmée par la consultation mondiale de l'an dernier. En communion avec notre pape François et l'Église universelle, nous voulons continuer à approfondir ce thème, à mieux le comprendre et, surtout, à mieux le mettre en pratique. Gardons à cœur la thématique proposée pour l'assemblée qui aura bientôt lieu à Rome : « Pour une Église synodale : communion, participation, mission. » Cherchons à faire de la synodalité le *modus vivendi* — le style de vie — de notre Église ici à Gatineau.

Questions pour la réflexion et l'échange : Qu'est-ce que l'expression « synodalité » évoque pour moi ? Comment une Église plus « synodale » serait-elle différente ? Comment puis-je favoriser la pratique de la synodalité dans ma famille, dans mon milieu, dans ma paroisse, dans mon mouvement ?

8. Continuons à approfondir « l'accueil » comme valeur prioritaire, mais en misant sur « l'écoute active » comme pratique privilégiée.

Lors de l'assemblée synodale diocésaine du 28 mai 2023, un mot revenait sur toutes les lèvres : « accueil ». Un large consensus s'en est dégagé : pour développer la synodalité dans notre Église diocésaine, il faut développer nos capacités d'accueil. Notre groupe de réflexion croit qu'il serait important de maintenir le cap sur cette valeur prioritaire, tout en nous concentrant sur un élément essentiel de tout accueil : l'écoute active.

L'écoute donnée et reçue revêt une profondeur théologique et ecclésiale, elle n'est pas seulement fonctionnelle, mais reflète la manière d'écouter de Jésus envers les personnes qu'il rencontrait. Ce style d'écoute est appelé à marquer et à transformer toutes les relations que la communauté chrétienne établit entre ses membres, avec d'autres communautés de foi et avec la société dans son ensemble, en particulier avec ceux dont la voix est le plus souvent ignorée.¹

¹ XVI^e assemblée générale ordinaire du Synode des évêques. Instrumentum laboris pour la première session. (Octobre 2023), no 22

Récemment, j'ai entendu une question plus qu'importante : « Écoutons-nous pour comprendre ou pour répondre? » Je crois que nous savons tous et toutes quel type d'écoute est nécessaire dans une Église synodale.

Voici quatre domaines particuliers où nous pourrions mettre l'écoute en action.

i. L'écoute de la Parole et le partage d'Évangile en petits groupes

En tant que chrétiens et chrétiennes, disciples de Jésus, nous devons toujours trouver dans la Parole de Dieu la source de notre sagesse, de nos décisions et de nos actions.

- Lorsque nous nous rencontrons pour des réunions de comités ou pour des rencontres fraternelles, pourquoi ne pas commencer par lire ensemble un passage de la Bible, le méditer quelques instants, partager nos réflexions dans une écoute partagée de la Parole ?
- Pourquoi ne pas former un petit groupe avec quelques autres croyants pour nous mettre à l'écoute de la Parole de façon régulière ? Beaucoup d'outils existent pour nous aider à entreprendre une telle pratique, les membres de l'équipe diocésaine se feront un plaisir de vous en indiquer.
- Pour bien préparer une homélie (plusieurs ont soulevé cette question durant la consultation synodale), les ministres ordonnés gagneraient à prendre un moment pour discuter des textes bibliques prévus pour la liturgie avec un petit groupe de paroissiens et paroissiennes. Tous en ressortiraient gagnants !

ii. L'écoute de l'Esprit et la méthode de la conversation spirituelle

Le processus consultatif que nous avons vécu dans tous les continents en préparation aux assemblées synodales qui auront lieu à Rome nous a initiés à un exercice fort intéressant : la conversation spirituelle. Grâce à cette méthode, des groupes de croyants ont pu discerner la voix de l'Esprit en se mettant à l'écoute les uns des autres. Tous les rapports continentaux l'affirment : cette méthode, développée et affinée à l'école de la spiritualité ignacienne, s'avère un vrai cadeau pour l'ensemble de l'Église.

Compte tenu de l'importance de la conversation dans l'Esprit pour animer le vécu de l'Église synodale, nous avons identifié la formation d'animateurs et d'animatrices de cette méthode comme une priorité pour tous les secteurs de la vie ecclésiale. Elle pourrait être offerte à tous les intéressés, à commencer par les ministres ordonnés. La formation à la conversation dans l'Esprit est une formation qui permet à l'Église d'être plus synodale.²

² *Ibid.*, no 42.

iii. L'écoute de l'autre et le partenariat clercs-laïcs

L'an dernier, nous avons identifié le partenariat comme moyen à privilégier dans notre action communautaire, surtout le partenariat avec les groupes communautaires, le partenariat entre les paroisses et le partenariat entre les paroisses et l'équipe diocésaine.

Tout en prolongeant cet effort, nous croyons qu'il faudrait travailler de façon particulière le partenariat entre les pasteurs et les fidèles, entre les clercs et les laïcs. Nous sommes tous et toutes co-responsables de la mission de l'Église, dans le respect des charismes et des rôles propres à chacun. Le partenariat entre ministres ordonnés et non ordonnés dépend de l'écoute mutuelle des personnes en place, de leur capacité de permettre à l'autre de se dire en toute confiance. Nous ne serons pas toujours d'accord, mais la solution ne se trouvera pas dans l'imposition d'une règle ou la domination d'un sur l'autre. Ensemble, il faut discerner le chemin de l'Esprit, en faisant appel à une tierce personne si nécessaire pour nous aider à découvrir ce chemin.

iv. L'écoute du monde et la dimension sociale de l'Évangile

Il y a un an, nous publions la synthèse de la consultation synodale diocésaine. On y dégageait six affirmations convergentes, dont la première nommait l'importance de l'engagement et du service. On y citait les propos de plusieurs rapports de petits groupes d'échange :

« Être attentif aux réalités de son milieu... Apporter son aide aux personnes en détresse, aux pauvres, aux personnes isolées... Savoir encadrer et encourager les jeunes... et les moins jeunes... Oser se renouveler... Être un lieu d'espérance, en discernant ce qui dans notre monde est source d'espérance. » « Être présent à son prochain. » « Chacun engagé dans la mission chrétienne, ainsi que dans l'engagement familial, paroissial ou communautaire. »

L'histoire de notre diocèse est marquée par une attention particulière à la dimension sociale de l'Évangile. Aujourd'hui, de nouvelles questions de société viennent nous ébranler : le changement climatique, l'aide médicale à mourir, l'identité sexuelle et des genres, l'intégration des immigrants, la montée des populismes et des dictatures. Quels appels entendons-nous de la part de nos concitoyens et des habitants de la terre aux prises avec ces questions ? Comment discerner les signes des temps ? Quelle perspective adopter à partir de l'Évangile ? Les réponses à ces questions sont loin d'être évidentes : ne faut-il pas alors nous donner des moyens d'y réfléchir et pour proposer des pistes d'action ?

Questions pour la réflexion et l'échange : Parmi les quatre domaines nommés, lequel me semble prioritaire, pour moi personnellement ? Lequel me semble prioritaire pour ma communauté chrétienne ou mon mouvement d'Église ? Quelle action pourrais-je entreprendre ou continuer dans ces domaines pour développer ma capacité d'écoute ? Sur quelles attitudes personnelles dois-je miser pour mieux écouter ?

9. Apprenons deux nouvelles pratiques

L'an dernier, nous avons proposé aux communautés chrétiennes de favoriser deux pratiques : le partenariat entre communautés et l'utilisation d'Internet pour la pastorale hybride. Plusieurs communautés ont entrepris des actions concrètes en ce sens. La fondation Novatio a également subventionné des projets paroissiaux et régionaux qui pointent dans ce sens. Nous devons continuer à maîtriser et à déployer ces outils dans notre action pastorale.

L'équipe diocésaine propose deux autres pratiques à développer :

i. La conversation spirituelle

En appendice à cette lettre, vous trouverez un résumé de la méthode de la conversation spirituelle et un infographique qui l'illustre. Nous invitons tous les membres du diocèse à lire cet appendice et à l'étudier. L'équipe diocésaine proposera des pistes de formation pour mieux se l'approprier. Nous chercherons à l'exploiter dans nos réunions et nos assemblées, car c'est en forgeant qu'on devient forgeron, n'est-ce pas ! Nous invitons les paroisses et les mouvements à faire de même.

ii. La formation au partenariat clercs-laïcs dans la co-responsabilité

Plusieurs prêtres ont suivi des sessions de leadership au fil des derniers mois où il a été question de ce partenariat. L'équipe diocésaine se propose de continuer dans cette voie en ouvrant la formation à d'autres et en l'approfondissant dans notre pratique concrète. Paroisses et mouvements pourraient en profiter pour évaluer l'exercice concret du partenariat clercs-laïcs dans leurs propres milieux et identifier les moyens de le rendre toujours plus fructueux.

Questions pour la réflexion et l'échange : Est-ce que je désire approfondir ma capacité de m'engager dans une conversation spirituelle ou de vivre le partenariat clercs-laïcs ? Qu'est-ce qui me motive ou me démotive ? Comment puis-je seconder les efforts de l'équipe diocésaine dans ces projets de formation ?

10. Ajoutons un champ d'application concret : l'homélie

L'an dernier, nous avons proposé deux champs d'application concrets de l'accueil : les personnes âgées qui souffrent de solitude et les jeunes familles, surtout immigrantes. Nous prenons conscience que cette dernière catégorie est peu présente dans nos paroisses rurales, mais qu'on y vit néanmoins le défi de l'accueil face aux nouveaux arrivants qui choisissent de s'établir en région. Accompagnement des aînés et accueil des nouveaux arrivants, quelle que soit leur provenance : ces deux champs d'application continueront à nous préoccuper et à motiver nos engagements.

Par ailleurs, un troisième champ vient s'ajouter cette année : la pratique de l'homélie. En effet, les synthèses des divers continents soulignent unanimement l'importance de l'homélie tant pour la liturgie que pour la vie quotidienne des chrétiens et des chrétiennes. Partout, on désire que l'homélie soit à la hauteur de sa tâche. Ce désir a aussi été exprimé fortement durant notre propre consultation diocésaine. C'est pourquoi, lors du lac-à-l'épaule de juillet, nous avons choisi d'ajouter ce champ d'application concrète où se recoupent plusieurs des réflexions déjà évoquées.

Voici des questions à se poser.

- Quelles seraient les caractéristiques d'une homélie plus synodale ?
- L'écoute de la Parole, de l'Esprit, de l'autre et du monde pourrait-elle enrichir les homélies ?
- La formation à la conversation spirituelle et au partenariat clercs-laïcs pourrait-elle avoir un impact positif sur la qualité de l'homélie ?

D'autre part, l'homélie exige une qualité d'écoute particulière de la part des fidèles à qui elle est adressée. Quelles attitudes devrais-je adopter quand je me prépare à écouter une homélie ?

Ensemble, homélistes et membres de l'assemblée, nous devons chercher les pistes qui feront des homélies des sources d'inspiration, d'espérance et de sagesse pour la vie quotidienne.

11. Lançons l'année pastorale sous la forme d'assemblées synodales régionales.

L'an dernier, participants et participantes ont beaucoup apprécié le lancement de l'année pastorale 2022-2023 qui portait sur l'accueil. Elle avait été déclinée en deux éditions, une française et une anglaise.

Riches de cette expérience, nous avons décidé de lancer l'année pastorale 2023-2024 par une série de cinq rencontres en zone. L'équipe pastorale diocésaine fera le tour du diocèse pour animer ces rencontres qui prendront la forme d'assemblées synodales régionales. Et nous le ferons en utilisant la méthode de la conversation spirituelle de sorte que la

démarche pourra être reprise dans les paroisses et les mouvements, partout où l'on voudra impliquer plus de gens dans cette réflexion.

Les dates seront bientôt annoncées. Déjà, nous pouvons vous informer que la première de ces rencontres aura lieu le 11 octobre dans la Petite-Nation dans le cadre de la fête de notre patronne diocésaine, Marie, Mère de l'Église.

12. Une décision personnelle — Maintenons ces priorités pour les deux prochaines années.

Enfin, en étudiant les intuitions du groupe réuni en lac-à-l'épaule en juillet, j'ai pensé que le contenu des propositions retenues est tellement riche qu'il vaudrait la peine de nous donner deux ans complets pour les explorer et commencer à les mettre en œuvre. C'est pourquoi, après avoir consulté mes collaborateurs et collaboratrices les plus proches, j'ai décidé d'établir ces priorités pour la période s'étendant de septembre 2023 à juin 2025.

Devant la richesse du banquet qui nous est proposé, on peut bien se demander par quel plat commencer. Voici ce que je vous propose comme apéritif.

- i. **Partageons l'information** : Que chacun et chacune s'informe et soit au courant de ce plan pastoral. Qu'on en parle avec les autres afin que le plus grand nombre de paroissiens et de paroissiennes en connaissent les grandes lignes.
- ii. **Pensons-y sérieusement** : Qu'on prenne le temps individuellement de réfléchir aux questions qu'on retrouve dans les encadrés. Ces temps de réflexion gagneraient à être portés dans la prière, alors que vous discernez ce que l'Esprit dit à votre cœur.
- iii. **Parlons-en ensemble** : Peut-être quelques-uns (tous les prêtres, je l'espère) sauront-ils rassembler d'autres croyants pour en faire la lecture en groupe et discuter des questions posées dans les encadrés. Ce sera une façon concrète de vivre l'Église synodale.
- iv. **Choisissons quelques actions concrètes** : Enfin, j'espère que toutes les paroisses et tous les mouvements choisiront au moins une ou deux pistes à explorer durant nos deux prochaines années pastorales. Ce serait merveilleux de partager avec l'équipe diocésaine les actions entreprises. De toute façon, vous ferez plaisir aux membres de l'équipe en cherchant leur appui.

Ayant ainsi entamé notre repas festif, nous pourrions nous attaquer aux plats de résistance qui nous seront présentés. Prenons le temps de bien savourer, de partager avec les autres et de célébrer ensemble tout au long du parcours qui s'ouvre devant nous. Bon appétit !
Bonne route !

+ Paul-André Durocher

Archevêque de Gatineau

La Conversation dans l'Esprit

Une dynamique de discernement dans l'Église synodale



**Silence,
prière et écoute
de la Parole de Dieu**

« Prendre la parole et écouter »

Chacun prend la parole à tour de rôle, à partir de son expérience et de sa prière, et écoute attentivement la contribution des autres.

PRÉPARATION PERSONNELLE

En se confiant au Père, en dialoguant dans la prière avec le Seigneur Jésus et en se mettant à l'écoute de l'Esprit Saint, chacun prépare sa propre contribution sur la question sur laquelle il est appelé à discerner.



**Silence et
prière**

« Faire place à l'autre et à l'Autre »

Chacun partage, à partir de ce que les autres ont dit, ce qui a résonné le plus en lui ou ce qui a suscité le plus de résistance en lui, en se laissant guider par l'Esprit Saint : « Quand, en écoutant, mon cœur a-t-il brûlé dans ma poitrine ? »



**Silence et
prière**

« Construire ensemble »

On dialogue ensemble à partir de ce qui a émergé précédemment pour discerner et recueillir le fruit de la conversation dans l'Esprit : reconnaître les intuitions et les convergences; identifier les discordances, les obstacles et les questions supplémentaires; laisser émerger les voix prophétiques. Il est important que chacun puisse se sentir représenté par le résultat du travail. « Quels sont les pas auxquels l'Esprit Saint nous appelle ensemble ? »



Prière finale d'action de Grâce